



**INFORME DE RESULTADOS SEGUIMIENTO AL PLAN DE  
DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027  
“POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y  
SOLIDARIA”**

PRIMER CUATRIMESTRE  
VIGENCIA 2024

RECTORÍA

OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO  
INSTITUCIONAL



**DEIBAR RENE HURTADO HERRERA**

Rector

**ANDRÉS FELIPE RIVERA FIERRO**

Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

**CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER**

Profesional universitario

**VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ**

Contratista

## CONTENIDO

|                                                                                                                                                            | Pág. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1. INTRODUCCIÓN .....                                                                                                                                      | 6    |
| 2. OBJETIVOS .....                                                                                                                                         | 7    |
| 2.1. Objetivo general.....                                                                                                                                 | 7    |
| 2.2. Objetivos específicos .....                                                                                                                           | 7    |
| 3. ALCANCE .....                                                                                                                                           | 8    |
| 4. METODOLOGÍA DE TRABAJO .....                                                                                                                            | 9    |
| 5. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y SOLIDARIA”, PRIMER CUATRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2024..... | 10   |
| 6. PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, productos de inversión.....           | 11   |
| 6.1 PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “por una Universidad de Excelencia y Solidaria”, productos de funcionamiento.....     | 12   |
| 7. RESULTADO EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023 – 2027 .....                                                                      | 13   |
| 7.1.1. La educación generadora de potencialidades y oportunidades. ....                                                                                    | 13   |
| 7.1.2. La Educación generadora de potencialidades y oportunidades. Vigencia 2024 funcionamiento.....                                                       | 15   |
| 7.1.3. Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno .....                                                                                       | 16   |
| 7.1.4. Una universidad solidaria y comprometida con su entorno. 2023 funcionamiento.....                                                                   | 17   |
| 7.1.5. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional .....                                                                               | 18   |
| 7.1.6. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional. Vigencia 2024 funcionamiento.....                                                  | 20   |
| 7.1.7. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional.....                                                         | 21   |

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 7.1.8. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que<br>hacer institucional. Vigencia 2024 funcionamiento..... | 23 |
| 7.1.1. Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad.<br>Vigencia 2024 funcionamiento .....                         | 24 |
| 7.1.2. Bicentenario .....                                                                                                            | 25 |
| 8. RESUMEN Y CONSIDERACIONES .....                                                                                                   | 27 |
| 8.1. Resumen.....                                                                                                                    | 27 |
| 8.2. Consideraciones .....                                                                                                           | 30 |

## ÍNDICE DE TABLAS

|                                                                                                                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1 Indicador de avance de actividades Plan de Acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.....                               | 13 |
| Tabla 2 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.....                                                                | 15 |
| Tabla 3 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”. .....                                | 16 |
| Tabla 4 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Una universidad solidaria y comprometida con su entorno”. .....                                                                 | 17 |
| Tabla 5 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.....                          | 18 |
| Tabla 6 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”. .....                                                         | 20 |
| Tabla 7 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”. ..... | 21 |
| Tabla 8 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”. .....                                 | 23 |
| Tabla 9 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad”. .....                                                          | 24 |
| Tabla 10 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Bicentenario”.....                                                                            | 25 |
| Tabla 11 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado vs ejecutado en la vigencia 2024 con corte a 30 de abril.....                                                                                                 | 28 |

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

|                                                                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gráfica 1 Diagrama metodológico de trabajo .....                                                                                                              | 9  |
| Gráfica 2 Cuantificación de ejes, programas, subprogramas, productos y proyectos a monitorear .....                                                           | 10 |
| Gráfica 3 Proyección avance de productos de inversión Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 .....                                                        | 11 |
| Gráfica 4 proyección avance de los productos de inversión vigencia 2024 .....                                                                                 | 11 |
| Gráfica 5 Proyección de avance de los productos de funcionamiento del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027. ....                                        | 12 |
| Gráfica 6 Proyección de avance de los productos de funcionamiento vigencia 2024 .....                                                                         | 12 |
| Gráfica 7 avance de entrega de producto vs proyección del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades.....                                | 14 |
| Gráfica 8 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.....                                  | 17 |
| Gráfica 9 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.....                          | 19 |
| Gráfica 10 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”..... | 22 |
| Gráfica 11 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Bicentenario”..                                                                               | 26 |
| Gráfica 12 Comportamiento del PDI primer cuatrimestre vigencia 2024.....                                                                                      | 27 |
| Gráfica 13 Actividades de gestión ejecutadas vs planeadas inversiones.....                                                                                    | 28 |

## **1. INTRODUCCIÓN**

El Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, es un instrumento de planificación con el cual la administración define los programas y proyectos que ejecutará durante su período de gobierno institucional, este se constituye en la hoja de ruta de las inversiones necesarias para la obtención de resultados. Permite organizar los objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración. Es así como, el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo, integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno y externo.

Lo anterior, garantiza la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento, con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

A continuación, se presenta el resultado del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” del primer cuatrimestre de la vigencia 2024, donde se resalta el cumplimiento de las actividades de gestión, entrega de producto, ejecución financiera y los avances acumulados de los proyectos y compromisos de funcionamiento.

## **2. OBJETIVOS**

### **2.1. Objetivo general**

Presentar los resultados de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de Excelencia y Solidaria” del primer cuatrimestre de la vigencia 2024.

### **2.2. Objetivos específicos**

- Analizar y monitorear el reporte de avance de actividades programadas en el Plan de Acción Anual, la entrega de productos y ejecución financiera del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” del primer cuatrimestre de la vigencia 2024.
- Documentar el reporte de los resultados obtenidos del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

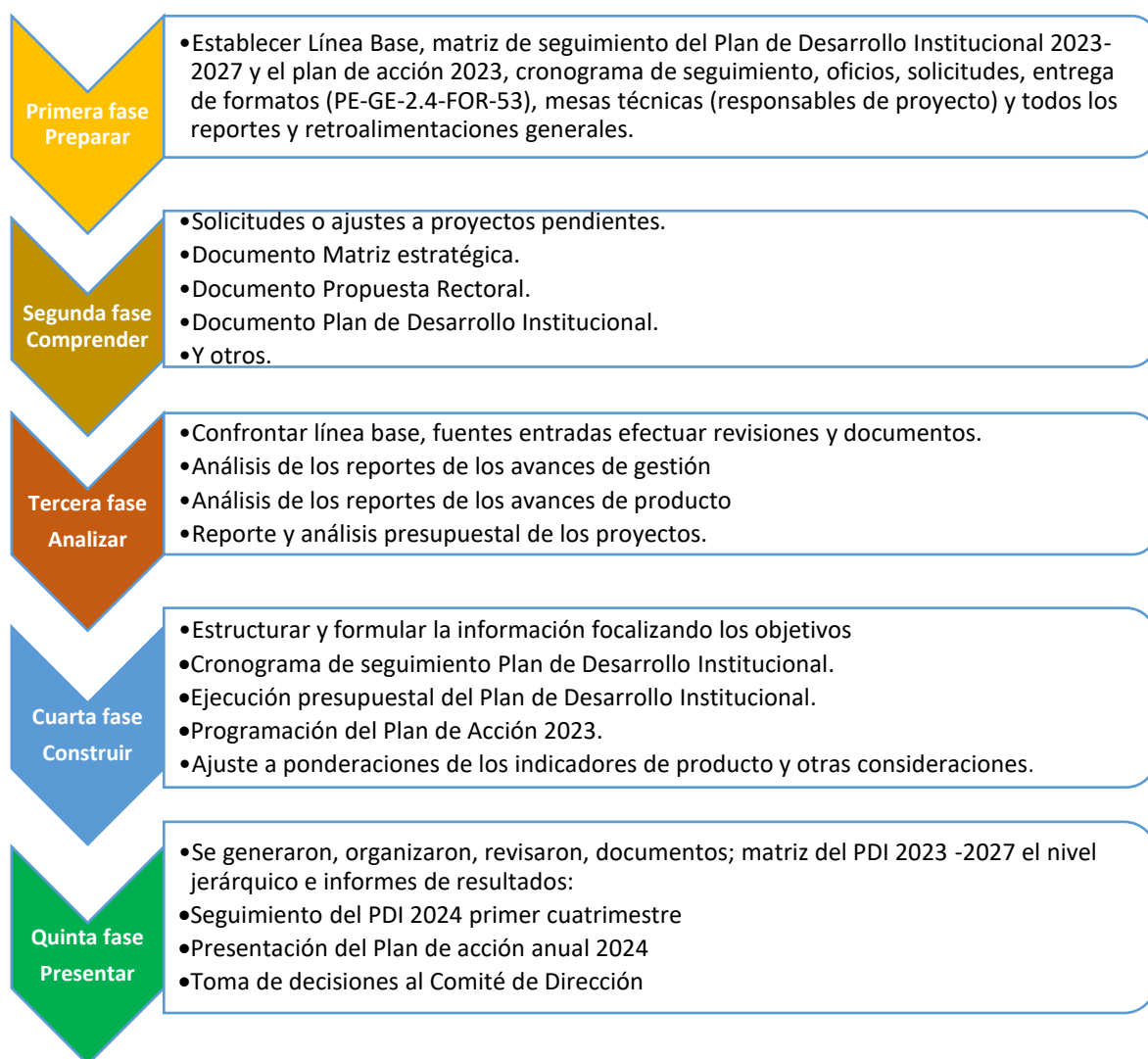


### **3. ALCANCE**

- Monitoreo de actividades de gestión, entrega de productos y ejecución financiera de 36 proyectos de inversión y 19 compromisos de funcionamiento enmarcados en el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” en el primer cuatrimestre de la vigencia 2024.

## 4. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una universidad de excelencia y solidaria” del primer cuatrimestre de la vigencia 2023, fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), la cual fue ajustada al objetivo a abordar. Se puede ver en la Tabla 1.



**Gráfica 1 Diagrama metodológico de trabajo**

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos. Por tanto, en la gráfica 1 se presenta las 5 fases que soportan el cumplimiento y desarrollo del proceso.

## 5. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y SOLIDARIA”, PRIMER CUATRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2024.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas de producto y gestión, y la ejecución financiera. La pertinencia del seguimiento integral a este instrumento de planificación posibilita el logro de mejores resultados de gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

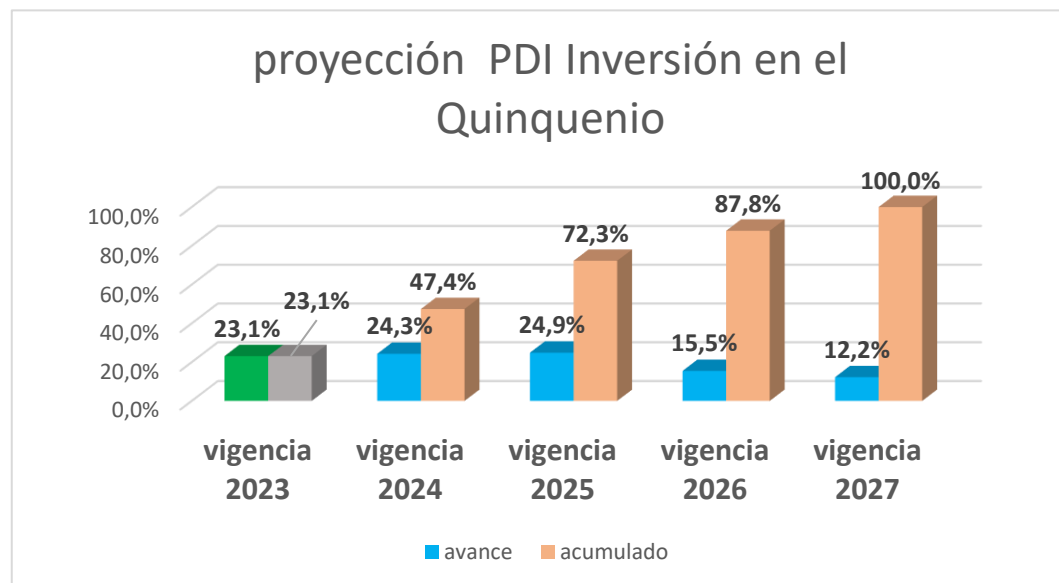
La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 ‘Por una Universidad de excelencia y solidaria’, se compone de ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene programas y estos a su vez subprogramas y productos que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades y entrega de productos encaminadas en el cumplimiento de metas.



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, programas, subprogramas, productos y proyectos a monitorear

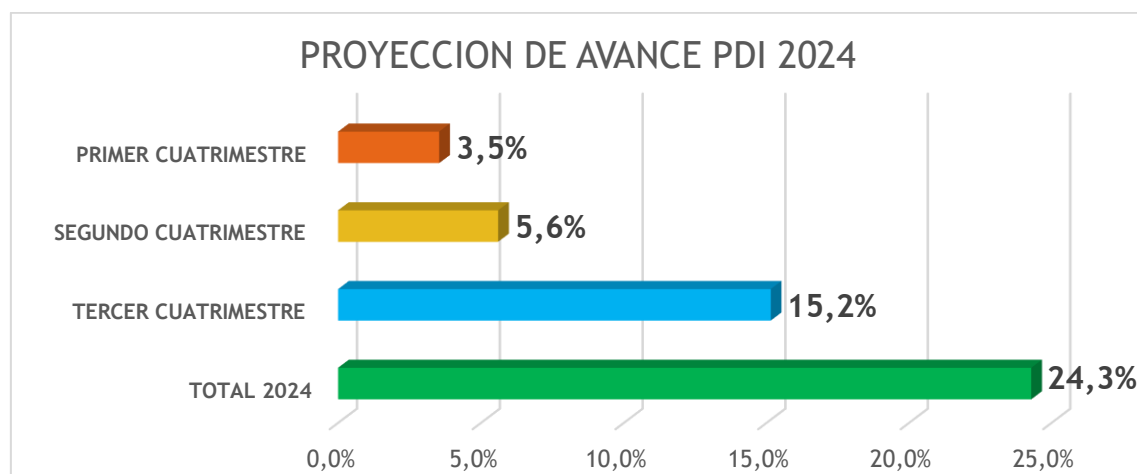
## 6. PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, productos de inversión

En el siguiente gráfico podemos observar la proyección de avance de los productos de inversión en el quinquenio.



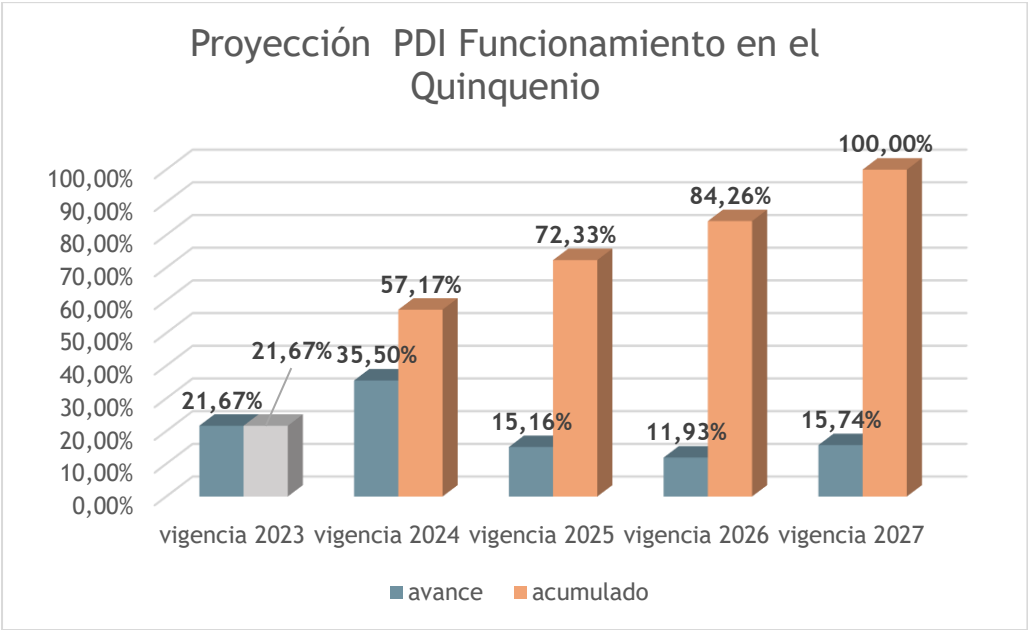
Gráfica 3 Proyección avance de productos de inversión Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027

En la gráfica que se relaciona a continuación, se observa la proyección de avance de los productos de inversión para el año 2024, la cual se realizó en compañía de responsables y coordinadores de proyectos y se plasmaron en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo Institucional.



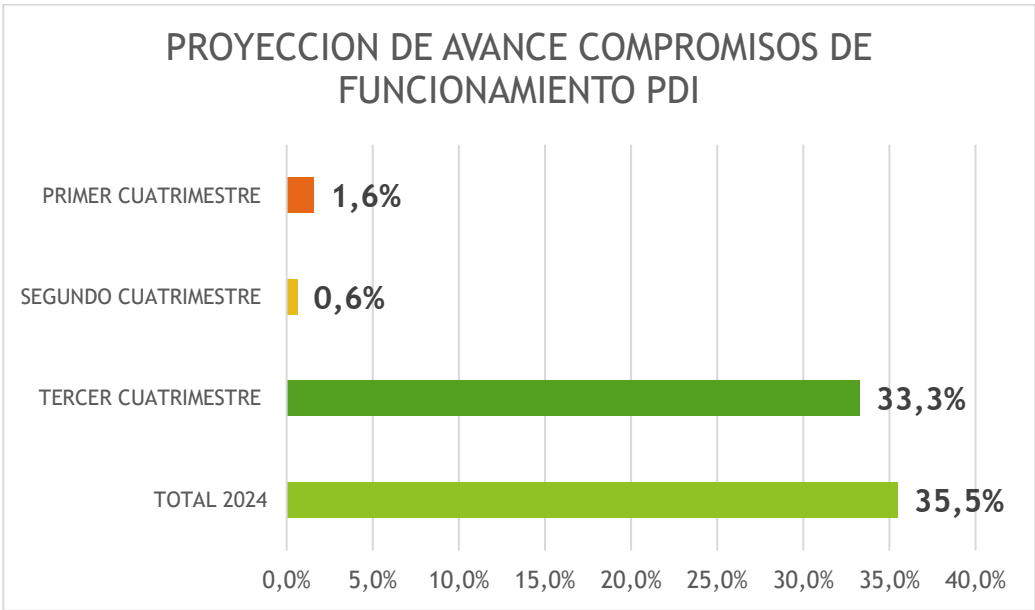
Gráfica 4 proyección avance de los productos de inversión vigencia 2024

**6.1 PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “por una Universidad de Excelencia y Solidaria”, productos de funcionamiento.**



**Gráfica 5 Proyección de avance de los productos de funcionamiento del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027.**

En la siguiente gráfica podemos observar la proyección de avance de los productos de funcionamiento para el año 2024, la cual se estableció en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo Institucional.



**Gráfica 6 Proyección de avance de los productos de funcionamiento vigencia 2024**

## 7. RESULTADO EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023 – 2027

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 en el primer cuatrimestre de la vigencia 2024, detalla el comportamiento de los cinco ejes estratégicos y del transversal a través del monitoreo de actividades programadas en el Plan de Acción Anual 2024, el avance a la programación de entrega de productos de inversión y funcionamiento, y el avance de ejecución financiera de cada proyecto.

### 7.1.1. La educación generadora de potencialidades y oportunidades.

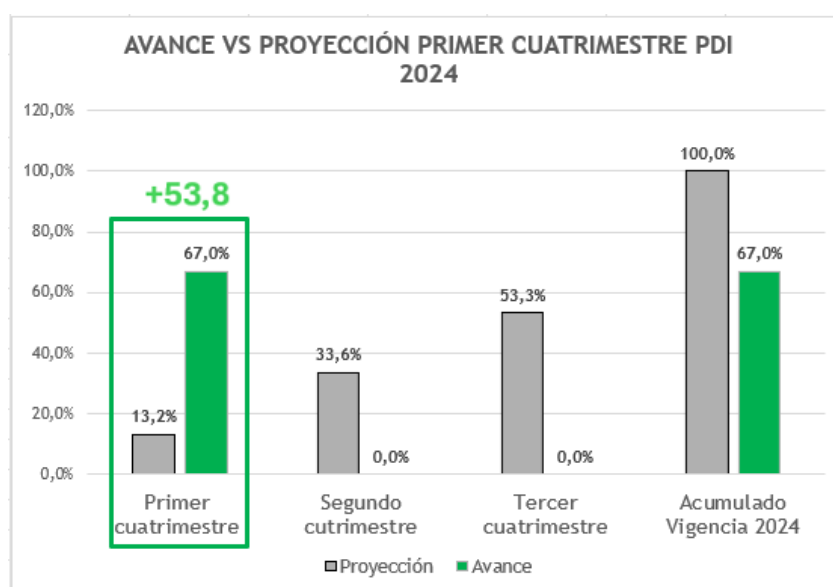
En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades” para el primer cuatrimestre del año 2024, como lo muestra la tabla No 1.

| LA EDUCACIÓN GENERADORA DE POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES                                                                                                                 |                                          |                                           |                             |                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|
| PROYECTO                                                                                                                                                                   | INDICADOR DE GESTIÓN PRIMER CUATRIMESTRE | INDICADOR DE PRODUCTO PRIMER CUATRIMESTRE | % EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 | % ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO |
| Fortalecimiento de la transferencia de resultados de investigación para el desarrollo de la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación en pro de la excelencia universitaria | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 17,97%                      | 26,67%                                       |
| Fortalecimiento de la Oficina de Apropiación Social del conocimiento desde la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación                                                     | 100,00%                                  | 30,00%                                    | 37,88%                      | 60,00%                                       |
| Acreditación de los programas de pregrado y posgrado acreditables                                                                                                          | 100,00%                                  | 0,63%                                     | 24,95%                      | 61,79%                                       |
| Renovación de la acreditación y la certificación institucional la acreditación y la certificación institucional                                                            | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 84,89%                      | 25,00%                                       |
| Cualificación profesoral                                                                                                                                                   | 100,00%                                  | 6,67%                                     | 74,15%                      | 26,67%                                       |
| Fortalecimiento del programa de Formación Integral, social y humanística- FISH, hacia la construcción de memoria y paz en la Universidad del Cauca                         | 100,00%                                  | 3,33%                                     | 65,35%                      | 23,33%                                       |
| Unidad pedagógica                                                                                                                                                          | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 61,33%                      | 20,00%                                       |
| Gestión del Conocimiento en Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación                                                                                                       | 83,33%                                   | 34,67%                                    | 16,38%                      | 67,04%                                       |
| Reestructuración Organizacional del Centro de Posgrados de la Universidad del Cauca.                                                                                       | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 74,71%                      | 0,00%                                        |
| Fortalecimiento del proyecto sinfónico y músicas territoriales del suroccidente colombiano.                                                                                | 100,00%                                  | 4,00%                                     | 44,56%                      | 28,00%                                       |
| Fortalecimiento del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI), con la incorporación de la biblioteca híbrida.                                       | 83,33%                                   | 0,00%                                     | 0,00%                       | 0,00%                                        |

**Tabla 1 Indicador de avance de actividades Plan de Acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.**

La interpretación de la tabla No 1 del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **83,82%**. La tercera Columna nos muestra el porcentaje obtenido de entrega de productos durante el periodo de medición de cada proyecto, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2024, el cual nos arroja un promedio del eje de **56,09%** de acuerdo con el reporte financiero con corte a 30 de abril de la vigencia 2024. y en la última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos de acuerdo con su meta total a los cinco años.

En la siguiente gráfica podemos observar el avance obtenido por el eje en el primer cuatrimestre con relación a la proyección esperada para el 2024, obteniendo un avance de entrega de producto del **67%**. Lo cual permite evidenciar que se alcanzó un **53,8%** más de lo esperado para el periodo de medición que era **13,2%**.



**Gráfica 7** avance de entrega de producto vs proyección del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades.

### 7.1.2. La Educación generadora de potencialidades y oportunidades.

#### Vigencia 2024 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades” para el primer cuatrimestre del año 2024.

| LA EDUCACIÓN GENERADORA DE POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES                               |                                                |                                                    |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| PRODUCTO<br>COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO                                                 | INDICADOR DE<br>GESTIÓN PRIMER<br>CUATRIMESTRE | INDICADOR DE<br>PRODUCTO<br>PRIMER<br>CUATRIMESTRE | % ACUMULADO<br>DE ENTREGA DE<br>PRODUCTOS |
| Currículos actualizados (pregrado)                                                       | 100,00%                                        | 5,00%                                              | 15,00%                                    |
| Currículos actualizados (posgrado)                                                       | 100,00%                                        | 0,00%                                              | 5,00%                                     |
| Realizar apoyo a los investigadores                                                      | 100,00%                                        | 0,00%                                              | 20,00%                                    |
| Desarrollo estratégico de la política de internacionalización y movilidad universitaria. | 80,00%                                         | 0,00%                                              | 60,00%                                    |
| Centros de pensamiento creados                                                           | 100,00%                                        | 0,00%                                              | 0,00%                                     |
| Planes coterminales aprobados                                                            | 100,00%                                        | 0,00%                                              | 0,00%                                     |

**Tabla 2 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.**

La tabla No 2, establece en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentaje de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **96,67%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados en el primer cuatrimestre, y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados en el quinquenio.



### 7.1.3. Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno

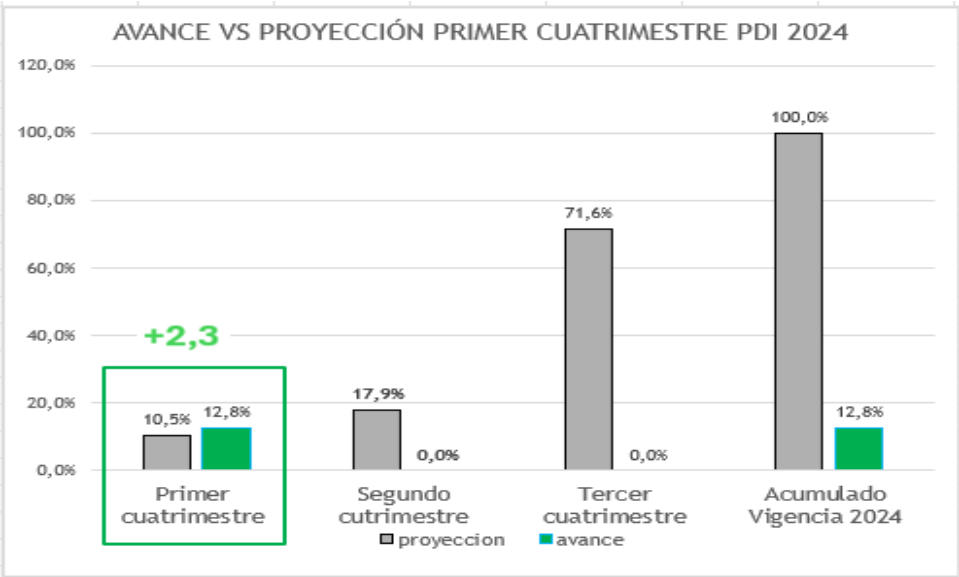
En la tabla que se desarrolla a continuación, se establece el comportamiento de avance del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno” para el primer cuatrimestre del año 2024.

| Una universidad solidaria y comprometida con su entorno.                                      |                                          |                                           |                                       |                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| PROYECTO                                                                                      | INDICADOR DE GESTIÓN PRIMER CUATRIMESTRE | INDICADOR DE PRODUCTO PRIMER CUATRIMESTRE | % ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 | % ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO |
| Fortalecimiento del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad del Cauca                  | 77,78%                                   | 0,00%                                     | 45,80%                                | 0,00%                                        |
| Plan de Articulación, comunicación y seguimiento a Egresados para la excelencia institucional | 95,00%                                   | 7,11%                                     | 68,16%                                | 38,07%                                       |
| Implementación del programa de género                                                         | 100,00%                                  | 6,67%                                     | 33,51%                                | 26,67%                                       |
| Educación Inclusiva Programa de Discapacidad                                                  | 77,78%                                   | 4,44%                                     | 56,35%                                | 17,78%                                       |
| Formalización de Mineros Artesanales en la Región del NAYA de la Universidad del Cauca        | 66,67%                                   | 2,00%                                     | 52,54%                                | 12,00%                                       |
| Programa de Tránsito Inmediato a la Educación Superior Universidad del Cauca (PTIES-UNICAUCA) | 85,71%                                   | 0,00%                                     | 69,75%                                | 0,00%                                        |

**Tabla 3** Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

La interpretación de la tabla No 3 del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentaje de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **83,82%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna nos muestra el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2024 el promedio del eje fue del **56,09%** y en la Última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

En la siguiente grafica podemos observar el avance obtenido por el eje en el primer cuatrimestre del año 2024, con relación a la proyección esperada. Donde se presenta un avance de producto de **12,8%**, lo que nos indica que se obtuvo un **2,3%** mas de lo esperado para el periodo de medición que era de **10,5%**.



Gráfica 8 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

**7.1.4. Una universidad solidaria y comprometida con su entorno.**  
**2024 funcionamiento**

La tabla que se relaciona a continuación presenta los compromisos de funcionamiento del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno” para el primer cuatrimestre del año 2024.

| Una universidad solidaria y comprometida con su entorno. |                                                   |                                                    |                                                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| PRODUCTO<br>COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO                 | INDICADOR DE<br>GESTIÓN<br>PRIMER<br>CUATRIMESTRE | INDICADOR DE<br>PRODUCTO<br>PRIMER<br>CUATRIMESTRE | %<br>ACUMULADO<br>DE ENTREGA<br>DE<br>PRODUCTOS |
| Política del Centro de Regionalización – Unicauca        | 100%                                              | 0%                                                 | 0%                                              |

Tabla 4 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Una universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

La tabla No 4, establece en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes

de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión del **100%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados de acuerdo con su meta total en el quinquenio y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

**7.1.5. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional**

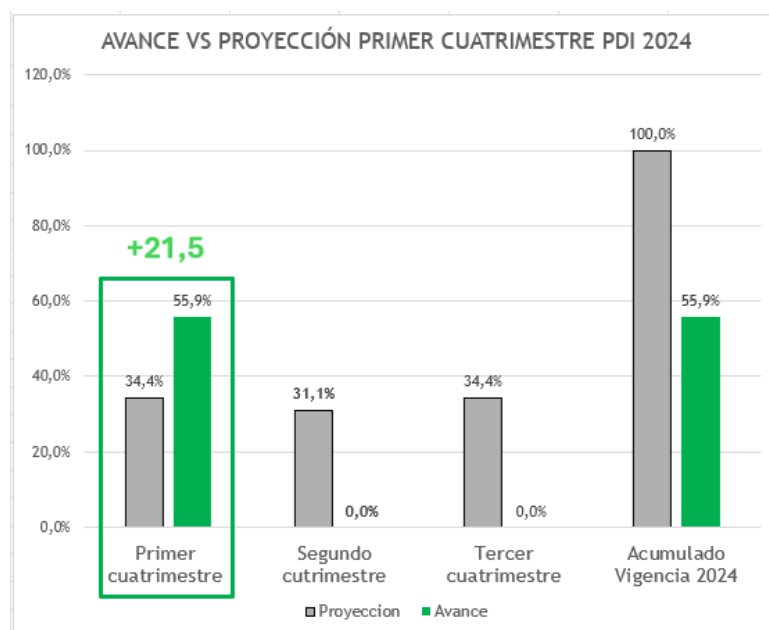
En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional” para el primer cuatrimestre del año 2024, como lo muestra la tabla.

| Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional                                        |                                          |                                           |                                       |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| PROYECTO                                                                                               | INDICADOR DE GESTIÓN PRIMER CUATRIMESTRE | INDICADOR DE PRODUCTO PRIMER CUATRIMESTRE | % ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 | % ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO |
| Recreación y deporte Universitario                                                                     | 73,33%                                   | 6,67%                                     | 14,57%                                | 26,67%                                       |
| PermaneSer                                                                                             | 91,67%                                   | 21,52%                                    | 44,78%                                | 63,21%                                       |
| Salud Mental universitaria                                                                             | 100,00%                                  | 6,67%                                     | 48,76%                                | 26,67%                                       |
| Implementación para la atención y prevención al consumo de sustancias psicoactivas y demás adicciones. | 100,00%                                  | 6,67%                                     | 34,30%                                | 26,67%                                       |
| Fortalecimiento del bienestar institucional                                                            | 100,00%                                  | 6,67%                                     | 79,94%                                | 26,67%                                       |

**Tabla 5 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”**

La interpretación de la tabla No 5 del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”, establece en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje en el periodo del **93%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2024, el cual nos arroja un promedio del eje de **48,39%** de acuerdo con el reporte financiero del 30 de abril de la vigencia 2024 y en la última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

En la siguiente gráfica podemos observar el avance obtenido por el eje en el primer cuatrimestre del año 2024 con relación a la proyección esperada. Donde se obtuvo un avance de producto de **55,9%**, lo que nos indica que se logró un **21,5%** más de lo esperado para el periodo de medición que era de **34,4%** y supero el avance proyectado para la vigencia 2024 en un **40,6%**.



**Gráfica 9 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.**

### 7.1.6. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional. Vigencia 2024 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional” para el primer cuatrimestre del año 2024.

| Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional |                                                       |                                                        |                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| PRODUCTO<br>COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO                        | INDICADOR DE<br>GESTIÓN<br>PRIMER<br>CUATRIMESTR<br>E | INDICADOR DE<br>PRODUCTO<br>PRIMER<br>CUATRIMESTR<br>E | %<br>ACUMULAD<br>O DE<br>ENTREGA<br>DE<br>PRODUCTOS |
| Estrategia integral de servicios de salud en atención de PyP    | 100%                                                  | 6,67%                                                  | 26,67%                                              |

**Tabla 6 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.**

La tabla No 6, refiere en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **100%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados en la vigencia y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

### 7.1.7. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional

De acuerdo con la siguiente tabla se puede observar el comportamiento de avance del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional” para el primer cuatrimestre del año 2024.

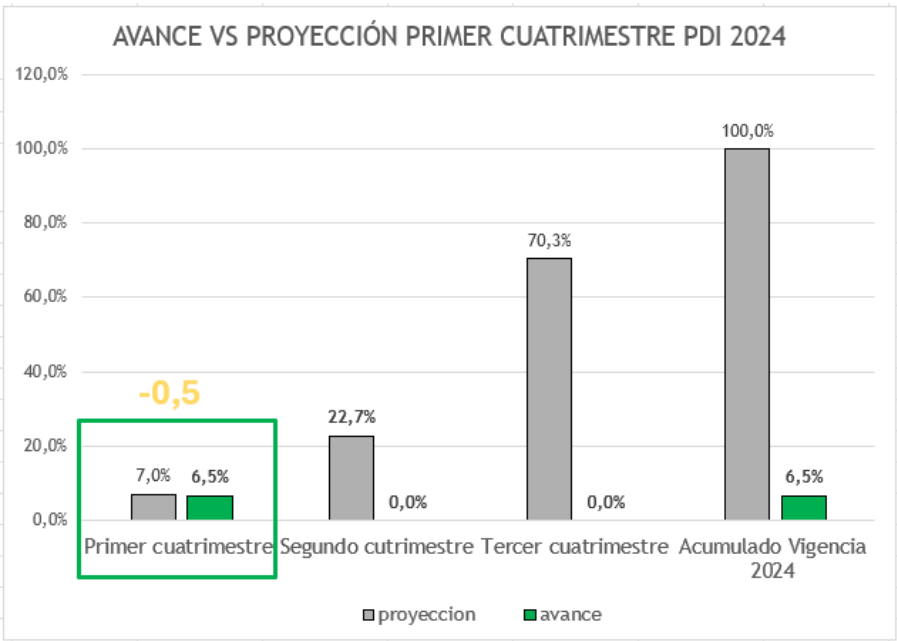
| Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional                                                                                                                                                                                 |                                          |                                           |                                       |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| PROYECTO                                                                                                                                                                                                                                                               | INDICADOR DE GESTIÓN PRIMER CUATRIMESTRE | INDICADOR DE PRODUCTO PRIMER CUATRIMESTRE | % ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 | % ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO |
| Modernización del Portal Web Universidad del Cauca.                                                                                                                                                                                                                    | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 0,00%                                 | 0,00%                                        |
| Instrumentos Archivísticos para la gestión documental de la Universidad del Cauca 2024-2027                                                                                                                                                                            | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 58,24%                                | 0,00%                                        |
| Fortalecimiento de la comunicación interna y externa a través del diseño y puesta en marcha de una nueva narrativa institucional enmarcada en el Bicentenario universitario "los primeros 200 años Bien-estar y Común-unidad para construir la Universidad del futuro" | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 36,15%                                | 33,33%                                       |
| Plan de mantenimiento 2023 - 2027                                                                                                                                                                                                                                      | 50,00%                                   | 5,05%                                     | 6,41%                                 | 10,09%                                       |
| Sistemas Estratégicos de Organización Institucional                                                                                                                                                                                                                    | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 46,37%                                | 6,67%                                        |
| Modernización de recursos y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca 2023-2027                                                                                                                                                                             | 33,33%                                   | 5,71%                                     | 30,89%                                | 18,93%                                       |
| Fortalecimiento de procesos académico administrativos a través de la implantación de un Sistema de gestión integral                                                                                                                                                    | 100,00%                                  | 8,33%                                     | 53,79%                                | 12,50%                                       |
| Modernización de la infraestructura tecnológica de datos para la adaptación de telefonía VoIP en las dependencias de la Universidad Del Cauca                                                                                                                          | 0,00%                                    | 0,00%                                     | 0,00%                                 | 0,00%                                        |

**Tabla 7 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”.**

La interpretación de la tabla No 7 del eje de “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **72,92%**. En la

tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la quinta columna tenemos la ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2024, el cual nos arroja un promedio del eje de **23,78%** de acuerdo con el reporte financiero con corte a 30 de abril del 2024, y en la Última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

En la siguiente gráfica se establece el avance obtenido por el eje en el primer cuatrimestre del año 2024 con relación a la proyección esperada. Donde se presentó un avance de producto de **6,5%**, lo que nos indica que no se logró la meta esperada para el periodo de medición que era alcanzar un **7%**.



Gráfica 10 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.

### 7.1.8. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional. Vigencia 2024 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional.”, para el primer cuatrimestre del año 2024, como lo muestra la tabla número 8.

| Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional |                                                   |                                                    |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| PRODUCTO<br>COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO                                               | INDICADOR DE<br>GESTIÓN<br>PRIMER<br>CUATRIMESTRE | INDICADOR DE<br>PRODUCTO<br>PRIMER<br>CUATRIMESTRE | %<br>ACUMULADO<br>DE<br>ENTREGA<br>DE<br>PRODUCTOS |
| Informe de transparencia institucional actualizado                                     | 100%                                              | 0%                                                 | 20%                                                |
| Optimización integral de la estructura orgánica de la Vicerrectoría Administrativa     | 100%                                              | 0%                                                 | 0%                                                 |
| Plan estratégico actualizado                                                           | 100%                                              | 0%                                                 | 100%                                               |
| Batería de indicadores elaborada                                                       | 100%                                              | 0%                                                 | 0%                                                 |
| Trámites racionalizados                                                                | 0%                                                | 0%                                                 | 0%                                                 |

**Tabla 8 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.**

La tabla No 8, nos muestra en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **80%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados de acuerdo con su meta total en el quinquenio y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.



### 7.1.1. Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad. Vigencia 2024 funcionamiento

La siguiente tabla establece los compromisos de funcionamiento del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad” para el primer cuatrimestre del año 2024.

| PRODUCTO<br>COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO                                                      | INDICADOR DE<br>GESTIÓN PRIMER<br>CUATRIMESTRE | INDICADOR DE<br>PRODUCTO PRIMER<br>CUATRIMESTRE | % ACUMULADO<br>DE ENTREGA DE<br>PRODUCTOS |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Personal capacitado en TIC                                                                    | 100,00%                                        | 100,00%                                         | 100,00%                                   |
| Documentos realizados Plan de Gestión<br>Estratégica de Talento Humano                        | 100,00%                                        | 6,67%                                           | 26,67%                                    |
| Documentos realizados<br>Políticas, planes, proyectos, Acuerdos (estatuto<br>de contratación) | 0,00%                                          | 0,00%                                           | 0,00%                                     |
| Documento de Diagnóstico de necesidades TIC                                                   | 100,00%                                        | 100,00%                                         | 100,00%                                   |
| Espacios de participación generados                                                           | 0,00%                                          | 0,00%                                           | 0,00%                                     |
| Documentos realizados (Estudio de necesidades<br>puestos de trabajo)                          | 100,00%                                        | 0,00%                                           | 0,00%                                     |

**Tabla 9 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad”.**

La tabla No 9, presenta en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **66,67%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total en el quinquenio y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

### 7.1.2. Bicentenario

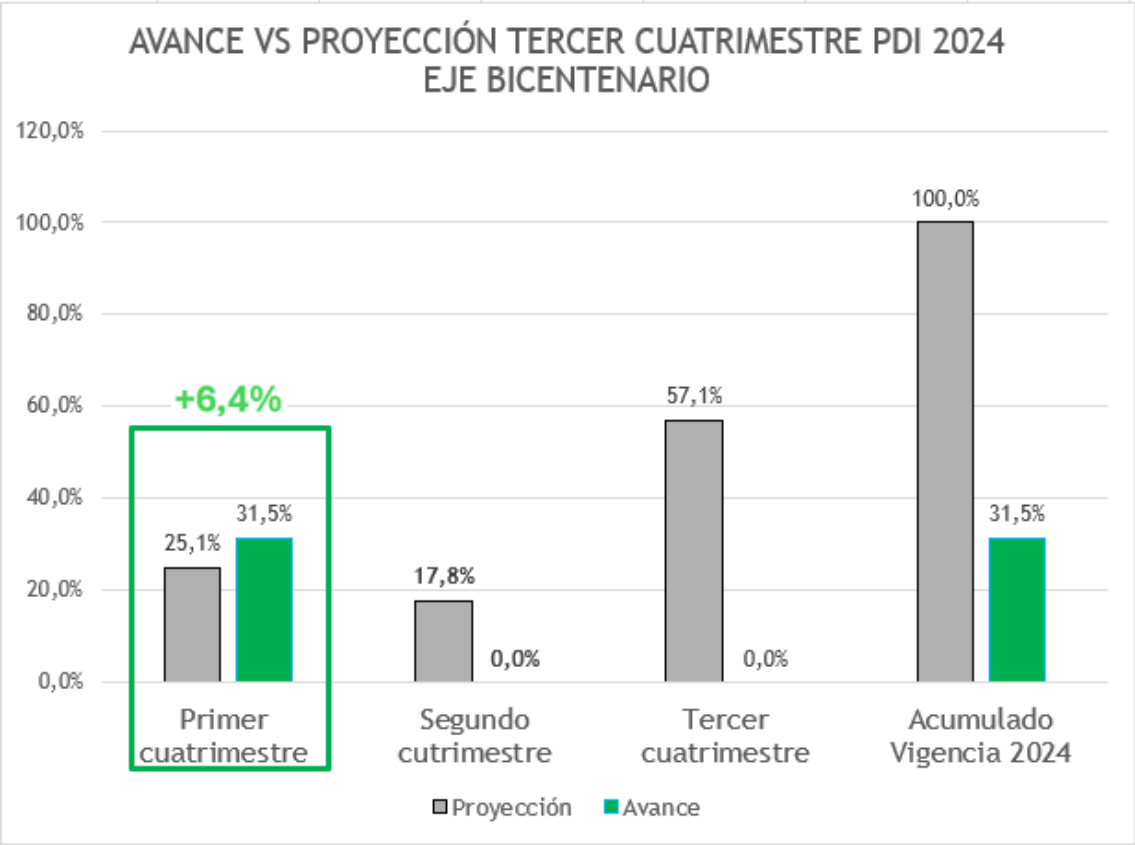
En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “Bicentenario”. Para el primer cuatrimestre del año 2024, como lo muestra la tabla No 10.

| Bicentenario                                                             |                                          |                                           |                                       |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|
| PROYECTO                                                                 | INDICADOR DE GESTIÓN PRIMER CUATRIMESTRE | INDICADOR DE PRODUCTO PRIMER CUATRIMESTRE | % ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2024 | % ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO |
| Fortalecimiento cultural de la memoria en el territorio.                 | 63,49%                                   | 2,87%                                     | 53,07%                                | 21,45%                                       |
| Dotación y Accesibilidad Universal                                       | 100,00%                                  | 0,00%                                     | 29,18%                                | 11,11%                                       |
| Colección Posteris Lvmen: Unicauca 200 años                              | 80,00%                                   | 7,83%                                     | 0,00%                                 | 43,98%                                       |
| Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura | 70,59%                                   | 20,00%                                    | 100,00%                               | 80,00%                                       |
| Construcción de Nuevas Edificaciones                                     | 100,00%                                  | 20,00%                                    | 18,98%                                | 40,00%                                       |

**Tabla 10 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Bicentenario”**

La interpretación de la tabla No 10 del eje de “Bicentenario”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **82,82%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, la quinta columna nos indica el avance de la ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2024, el cual nos arroja un promedio del eje de **25,94%** de acuerdo con el reporte financiero con corte a 30 de abril del 2024.

En la gráfica que se relaciona a continuación, podemos observar el avance obtenido por el eje en el primer cuatrimestre del año 2024 con relación a la proyección esperada. Donde se presentó un avance de producto de **31,5%**, lo que nos indica que se obtuvo un **6,4%** más de lo esperado para el periodo de medición que era de **25,1%**.

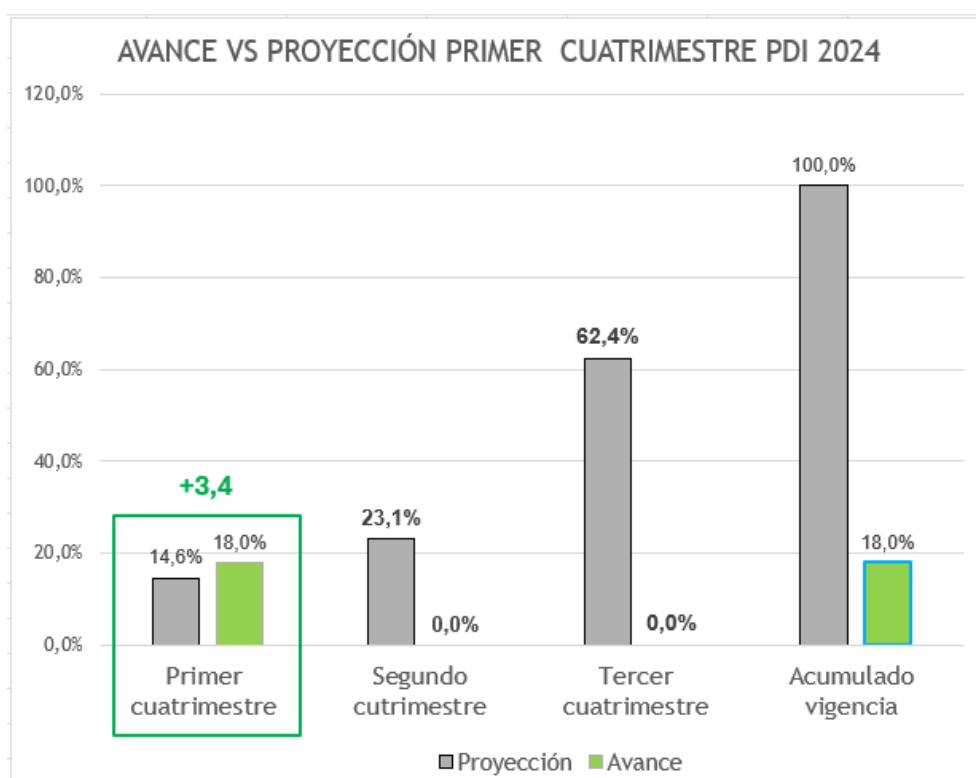


Gráfica 11 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Bicentenario”.

## 8. RESUMEN Y CONSIDERACIONES

### 8.1. Resumen

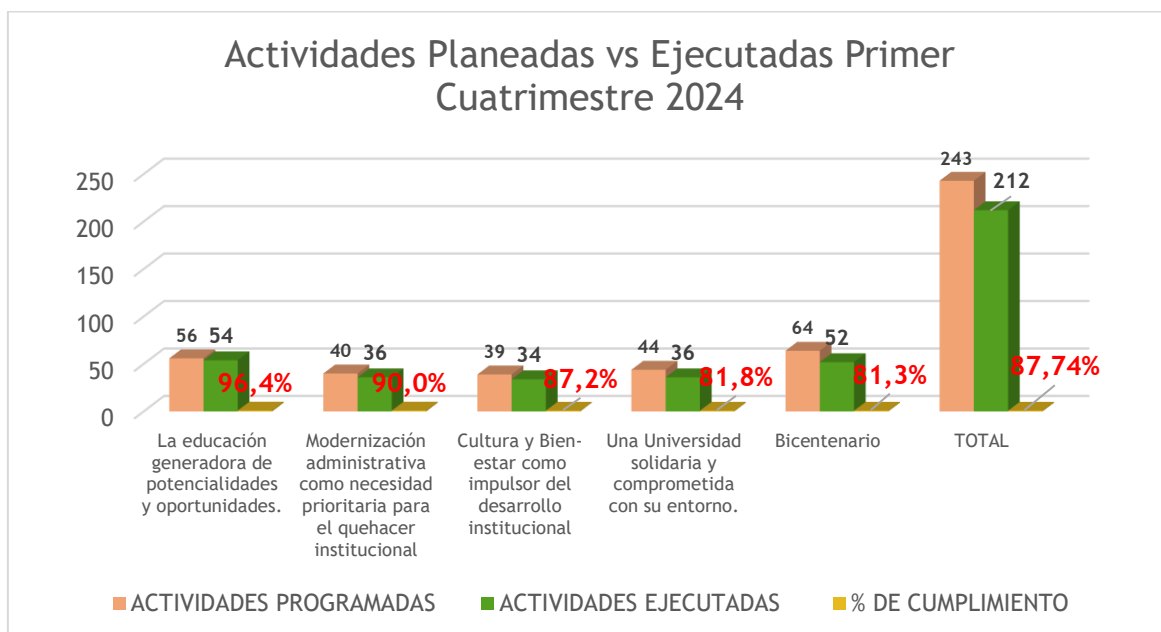
El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 del primer cuatrimestre de la vigencia 2024, permite mostrar la evolución porcentual de avance hasta la fecha con relación a la proyección realizada de entrega de productos para el año 2024, como lo expresa la gráfica 11.



Gráfica 12 Comportamiento del PDI primer cuatrimestre vigencia 2024.

De acuerdo con la gráfica, podemos observar un avance del PDI de **18%** en el periodo de medición, y su proyección de **14,6%**. Lo que indica que se logró la meta proyectada quedando con un saldo a favor de **3,4%**.

El avance alcanzado del Plan de Desarrollo Institucional para su primer cuatrimestre se logró gracias al monitoreo y cumplimiento de **212** actividades de gestión de las **234** que se programaron para los proyectos de inversión en el Plan de Acción Anual para el primer cuatrimestre del año 2024, obteniendo un porcentaje de gestión del **87,74%** como lo muestra la gráfica 13.



**Gráfica 13 Actividades de gestión ejecutadas vs planeadas inversiones**

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2024 por ejes con corte a 30 de abril de la vigencia 2024, como lo expresa la Tabla 12.

| EJES ESTRATEGICOS                                                                       | RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2024 | RECURSOS EJECUTADOS 2024 CON CORTE A 30 DE ABRIL | % EJECUCIÓN 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno.                                | \$ 727.709.000                            | \$ 408.176.491                                   | 56,09%           |
| La educación generadora de potencialidades y oportunidades.                             | \$ 4.029.905.525                          | \$ 1.283.942.004                                 | 31,86%           |
| Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional                         | \$ 1.685.895.774                          | \$ 815.866.600                                   | 48,39%           |
| Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional. | \$ 9.020.517.782                          | \$ 2.145.318.402                                 | 23,78%           |
| Bicentenario                                                                            | \$ 9.081.076.104                          | \$ 2.355.721.611                                 | 25,94%           |
| <b>TOTAL</b>                                                                            | <b>\$ 24.545.104.185</b>                  | <b>\$ 7.009.025.108</b>                          | <b>28,56%</b>    |

**Tabla 11 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado vs ejecutado en la vigencia 2024 con corte a 30 de abril.**

De acuerdo con lo anterior, el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 en la vigencia 2024, evidencia un avance porcentual de ejecución financiera del **28,56%**, donde se presenta con mayor porcentaje el eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno.” con un **56,09%** en el periodo de medición, y con menor porcentaje de ejecución el eje de “Bicentenario” con un **25,94%**.

De igual forma, el seguimiento permitió evidenciar que para el avance financiero las fuentes de financiación fueron: recursos propios, por estampilla y Plan de Fomento a la Calidad, presentando en el reporte de lo programado 2024 un acumulado total de **\$24.545.104.185** y su ejecución al 30 de abril de la vigencia 2024 de **\$7.009.025.108**.

## 8.2. Consideraciones

- El presente reporte está basado en el reporte de evidencias, actividades realizadas y productos entregados de los responsables de **36** proyectos que dan respuesta a **71** productos de inversión y **19** productos de funcionamiento enmarcados en el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027.
- El seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional para la vigencia 2024 primer cuatrimestre obtuvo un avance del **24,95%**, y su proyección fue de **14,57%**. Lo que indica un avance superior de un **10,38%** de acuerdo con la proyección planteada en el plan de acción para el periodo de medición.
- En cuanto los compromisos de funcionamiento el seguimiento del primer cuatrimestre del año 2024 permite evidenciar un avance del **2,5%** y su proyección de **4,5%** lo que nos indica que no se alcanzó la meta propuesta para el periodo de medición
- Las actividades programadas en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo, con las cuales medimos la gestión realizada, permiten evidenciar un cumplimiento de **210** actividades de **243** programadas, equivalentes a un **86,42%** de gestión para los proyectos de inversión en el periodo de medición.
- Las actividades para los compromisos de funcionamiento lograron un porcentaje del **80%** correspondiente a **32** actividades realizadas de **40** programadas para el primer cuatrimestre del año 2024.
- El avance de ejecución financiera en el periodo de medición representa el **28,56%**, correspondiente a **\$24.545.104.185** millones de pesos asignados con relación a **\$7.009.025.108** millones de pesos ejecutados.
- El eje de Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional, evidencia la incorporación de un nuevo proyecto denominado “Sistemas Estratégicos de Organización Institucional”, proyecto que tendrá como objetivo Desarrollar el programa de gestión Documental - PGD el cual asegure el uso de los documentos internos y

de origen externo de forma unificada, controlada y actualizada, mediante un método sistemático para su elaboración, el cual cumplirá con la normatividad vigente.

- El eje de Una universidad solidaria y comprometida con su entorno incorpora nuevo proyecto denominado “Programa de Tránsito Inmediato a la Educación Superior Universidad del Cauca (PTIES-UNICAUCA)”, el cual buscara fortalecer el tránsito de los jóvenes del departamento del Cauca a programas de Educación Superior.
- El eje de la Educación generadora de potencialidades y oportunidades en su proyecto “Gestión del Conocimiento ciencia, tecnología, Innovación y Creación” supero significativamente la meta del año, considerada en 8 proyectos propuestos; logrando presentar 37 proyectos, en siete convocatorias de : Minciencias, medio ambiente en gestión del agua y conservación de áreas ambientales, Colombia inteligente y Mincultura; esto denota una gran productividad de los investigadores e indica que las actividades desarrolladas para socializar y promover la participación en las convocatorias son altamente efectivas.
- El eje Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional resalta la gestión del proyecto PermaneSer, el cual logró un avance de producto del **21,52%**, superando en **12,54%** lo proyectado para el periodo de medición, resultado que refleja un buen número de atenciones, acompañamientos académico, vocacional y psicosocial en busca de mejorar los índices de permanencia y graduación de nuestros estudiantes.
- El seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2024 primer cuatrimestre indica un avance de entrega de productos acumulado del **29,1%** para sus proyectos de inversión con relación al quinquenio, lo cual demuestra una buena gestión en términos generales dado que nos encontramos en el segundo año de ejecución y superamos el porcentaje mínimo esperado del **27%** con relación al tiempo transcurrido.
- Se requiere intensificar medidas por parte de los responsables de proyectos y compromisos de funcionamiento para propender por una



mejor ejecución, especialmente de los compromisos de funcionamiento establecidos.